

# RESUMEN PONENCIA REF 76

## Validación de un piloto de gestión de la fabricación de baldosas cerámicas

Alvaro Remolar Vaquer, \* en colaboración con Javier Araujo \*\*

### Descripción del Trabajo:

Los ponentes tienen ya definido un piloto que describe y demuestra la realización de un control y optimización de la fabricación de baldosas cerámicas basado en:

- Una **Base de Datos única** accesible desde diferentes niveles.
- **Individualización de los lotes de fabricación** y acceso a sus datos de proceso.
- Determinación de sus **valores de coste y márgenes netos** atribuibles a los mismos.
- Obtención de **estándares de referencia** identificando los mejores desde el punto de vista de margen.
- Cuando se produzcan **desviaciones significativas de calidad**, tener la posibilidad de **trazar** e identificar las variables operativas probable causa de las mismas.
- Identificación de costes y establecer **compromisos entre costes y calidad**.

El objetivo del trabajo es contrastar este piloto con los directivos y ejecutivos responsables en un proceso real de fabricación con el fin de determinar su validez técnica y de previsión de incentivos a obtener.

Para ello, a través de la información aportada por ellos se elaborará la especificación de la implementación que incluya:

- Especificaciones técnicas que la recogida de datos en las diferentes etapas del proceso requieran.
- Infraestructura digital necesaria.
- Variables operativas necesarias.
- Cálculos específicos requeridos.
- Estimación de incentivos.

Finalmente, se presentará el modelo definitivo con los ajustes identificados.

**\*Ingeniero Industrial Colegiado 645 de Castellón, anteriormente Jefe de Control Avanzado de la Refinería BP de Castellón.**  
[remolaralvaro@yahoo.com](mailto:remolaralvaro@yahoo.com)

**\*\* Soporte Técnico Honeywell España**

**Palabras Clave:** Optimización, digitalización, control, calidad, margen.